

■ Kymmenen vuoden yhteistyön jälkeen pöydän ääressä istuu kaksi toisiaan syvästi kunnioittavaa, tyytyväistä miestä. Mylabin toimitusjohtaja **Esa Soini** ja yrityskummi **Arto Kontturi** eivät osaa sanoa, kumpi heistä on saanut enemmän kummiyhteistyöstä.

Yrityskummi on aarre

Jos olisi kyseessä kummitapaaminen eikä haastattelu, Esa Soini ja Arto Kontturi istuisivat pöydän vastakkaisilla puolilla. Kahvit ja voileivät olisi katettu. Kontturi olisi etukäteen perehtynyt Soinin lähettämään aineistoon, josta he keskustelisivat rennosti. Aihe olisi tiedossa, mutta ajatusten pallottelu olisi vapaata. – Aina en osaa vastata Esan kysymyksiin, mutta on hyvä,

että voin olla hänelle palloseinä, Kontturi toteaa.

Esa Soini painottaa, ettei mikään voita henkilökohtaisia tapauksia. – Elekieli kertoo paljon toisen ajatuksista. Olankehautukset, käsiin nojaaminen, miettiminen ja hiljaisuus. Sähköposti sopii informaation lähettämiseen, mutta muussa kanssakäymisessä se tappaa kaiken persoonallisuuden, hän sanoo.

Arto Kontturi katsoo Esaa ja nyökkää.

Ensi kertaa toimitusjohtajana

Yrityksensä toimitusjohtajana Esa Soini on monessa tilanteessa yksin. Kaikesta hän ei voi puhua avoimesti osakkaiden ja yrityksen työntekijöiden kanssa, vaikka suhteet henkilökuntaan ovat hyvät. – Siksi Arton kanssa on hyvä kes-

kustella. Välillämme vallitsee syvä luottamus. On ollut jo kymmenen vuotta. Voimme esimerkiksi keskustella siitä, minkälaisia käytäntöjä on muiden yritysten auto-eduissa tai lomajärjestelyissä.

Esa Soini oli työskennellyt seitsemän vuotta Yhdysvalloissa, kun hänelle tarjoutui tilaisuus ryhtyä Mylabin toimitusjohtajaksi vuonna 1993. Hänellä oli tekniikan lisenensiaatin koulutus ja kokemusta laboratorioalan tietojärjestelmistä, mutta hän kaipasi sparraajaa, jolta voisi saada neuvoja yrityksen johtamisessa.

Pirkanmaan Yrityskummien listoilta löytyivät tiedot Arto Kontturista, jonka tausta oli ihanteellinen Mylabin toimintaa ajatellen. Kontturi oli toiminut muun muassa Labsystemsin ja Instrumentariumin suurimman osaston, Datex-Ohmedan toimitusjohtajana.

Pirkanmaan Yrityskummit järjesti tapaamisen. Kun miesten kemia ja maailmankatsomus sopivat yhteen, alkoi kumpaakin osapuolta henkisesti rikastuttava yhteistyö. – Mylab ei olisi voinut saada parempaa kummiä, Soini toteaa. – Esa on huippuhyvä liikkeenjohtaja. Hänellä on kyky paneutua asioihin nopeasti ja hyvin, Kontturi kiittää.

Kontturin palo kummitoimintaan syytyi jo silloin kun Helsingissä alkoi kummitoiminta hänen työskennellessään Valmetilla Tampereella. Toimitusjohtaja **Matti Kankaanpää** sai Kontturin näkemään, miten hyviä kanavia kummitoiminta voisi tuoda mui-



– Olen voinut toimia Esa Soinin palloseinä, Arto Kontturi kuvaa rooliaan.



Kummius pitäisi Mylabin toimitusjohtaja Esa Soinin mielestä sisällyttää osakeyhtiölakiin.

► hin yrityksiin. Halu tehdä jotain muiden yrittäjien hyväksi oli ilmeistä. – Olen käyttänyt Mylabin monta kertaa esimerkkinä siitä, mitä asioita kummin kanssa voi käsitellä.

Parin kummivuoden jälkeen Kontturista tuli Mylabin hallituksen puheenjohtaja, mutta kummisuus jatkui. Intressiristiriitaa toimitusjohtajan kanssa ei ole, koska Kontturi ei ole taloudellisesti sidoksissa yritykseen.

Riittävän erilaisia

Kontturi ja Soini järjestävät kummitapaamisia viisi kuusi kertaa vuodessa, ja Soini on saanut luvan soittaa milloin vain, jos hänellä on jokin akuutti ongelma. Miehet matkustavat työnsä vuoksi todella paljon – 150–180 vuorokautta vuodessa – joten koskaan ei tiedä, paljonko kello on siellä mis-

sä toinen on. Välillä Kontturin puhelin on soinnut neljältä aamulla Los Angelesissa. Silloin puhelu on tullut lyhyt.

Heidän yhteistyönsä on mutkaton ja molemminpuolinen arvostus henki haastattelussa. He sanovat silti olevansa riittävän erilaisia, jotta keskusteluista tulee hedelmällisiä, joskus kriittisiäkin.

Yhteistyön perusvire on säilynyt muuttumattomana, mutta asiat ovat vuosien saatossa muuttuneet. Mylab on kasvanut, kansainvälistynyt ja palkannut lisää väkeä. Yrityksellä menee hyvin.

Esa Soini arvioi, että ilman Arto Kontturin tukea moni asia Mylabin kehityksessä olisi mennyt toisin. – Emme olisi uskaltaneet ottaa tiettyjä askelia. Olisimme ehkä vielä sisäänpäin lämpiävempiä kuin nyt. Sanon kyllä työntekijöillemme, että ”kyseenalaistakaa kaikki”, mutta ulkopuolinen



Esa Soini ja Arto Kontturi arvostavat syvästi toisiaan ja yhteistyötään.

kyseenalaistajakin on tarpeen.

Hän jopa soisi Kontturin olevan kovempi riskinottajatyyppeä. – Arto on niin hienotunteinen ja varovainen, että Mylab on ottanut vain vähän riskejä.

Kontturi puolustautuu. Vaikkeivät hänen rahansa ole liiosa, hän tuntee vastuuta Mylabin taloudesta. – Siksi varon suosittelimesta liian suuria riskejä.

Kokemus ja motivaatio käyttöön

Esa Soini hehkuttaa kummitoiminnan hyviä puolia. – En voi kuvitella parempaa tapaa saada aloitteleva yritys oikealle pohjalle. Kummisuus pitäisi sisällyttää osakeyhtiölakiin.

Kummitoiminnan elinvoima on sen vapaaehtoisuudessa, jonka merkityksen Soini uskoo lisääntyvän.

Pirkanmaan Yrityskummien keski-ikä on 62 vuotta. Moni on jäänyt tai pian jäämässä eläkkeelle. Se voi olla lamauttavaa heikessä yritysmaailmassa toimineille, monessa liemessä keitetyille kehäketuille. Moni voi tulla mökkihöperöksi, kun puhelin ei enää soi eikä kalenteri täyty tapaamisista.

Esa Soini on vakuuttunut, että tässä joukossa on paljon potentiaalia, jota ei kannata jättää käyttämättä. – Heillä on kokemusta ja halua olla jatkossakin hyödyksi. Heillä olisi henkisesti paljon annettavaa.

Kesäkuun lopussa Arto Kontturi jäi osa-aikaiseksi Spacelabs Medicalin kansainvälisten operaatioiden vetäjän tehtävistä. Nyt hänellä on kummityön lisäksi aikaa purjehtimiseen, golfaamiseen, hiihtämiseen ja lukemiseen. Esa Soini täyttää kolmen vuoden kulluttua 60 vuotta, jolloin hänen mielestään olisi hyvä hetki luopua toimitusjohtajan tehtävistä. – Silloin voisoin hyvin ryhtyä kummiksi. □

AKAVAn ammatinharjoittajien ja yrittäjien neuvottelukunta (AYN) järjestää tilaisuuden

Pienyrittäjän sosiaaliturva, työssä jaksaminen ja kustannustehokas rekrytointi

26.10 klo 14.00–18.00 vakuutusyhtiö Sammon tiloissa Helsingissä

Pohjois-Haagassa, Kaupintie 3 (300 m Haagan asemalta).

HUOM! Kahvitarjoilu klo 13.30 alkaen

Tilaisuus on kohdennettu erityisesti AKAVAn ammatinharjoittaja- ja yrittäjäjäsenille, mutta myös yrittäjyydestä kiinnostuneille muille akavalaisille.

Tilaisuuden teemoja ovat

Ajankohtaiskatsaus yrittäjän sosiaaliturvaan

AYT-kassan johtaja **Antero Tala** ja STM:n neuvotteleva virkamies ja kansallisen yrittäjyyden politiikkaohjelman alaisen yrittäjyyden sosiaaliturvaa selvittäneen työryhmän sihteeri **Carin Lindqvist-Virtanen**

Sopivan työntekijän kustannustehokas rekrytointi ja juridiikka pienyrityksessä

toimitusjohtaja, OTK **Antti Joutseno**, **Jaakko Lehto Consulting Oy**

Pienyrittäjän työssä jaksaminen **Tuulikki Petäjäniemi**, Peemicon Oy

Tilaisuuden hinta 10 €/osallistuja, hintaan sisältyy TJS:n opas työssä jaksamiseen.

Mukaan mahtuu 70 ensiksi ilmoittautunutta.

Sitovat ilmoittautumiset 10.10.2005 mennessä helena.kallinen@akava.fi, puh. 020 7489 416.

Tilaisuuden ohjelma, tiedot alustajista sekä ajo-ohjeet www.akava.fi.

Lisätietoja tilaisuudesta AYN:n pj. Martti Similä puh. 040 554 5176 tai 050 561 3538 sekä AKAVAn elinkeinopoliittinen sihteeri Outi Ervasti 040 721 2131.